

VERSICHERUNGEN

## Change Management im Lichte von Solvency II

**München.** Das voraussichtlich 2013 in Kraft tretende EU-Regelwerk „Solvency II“ wird die Rahmenbedingungen der Versicherungswirtschaft entscheidend verändern. Auch wenn die Ausführungsbestimmungen derzeit noch diskutiert werden, müssen die betroffenen IT-Systeme in relativ kurzer Zeit auf die neuen komplexen Berechnungsverfahren sowie der umfangreichen Berichtsanforderungen seitens der Finanzaufsicht vorbereitet werden.






Die Versicherungsbranche muss sich bald auf neue Standards einrichten, welche die möglichen Risiken transparenter machen.

„Es ist besser Deiche zu bauen, als darauf zu hoffen, dass die Flut allmählich Vernunft annimmt“ (Hans Kasper). Assekuranzen haben es sich zur Aufgabe gemacht, Risiken zu übernehmen und abzusichern. Der 3-Säulen-Ansatz von Solvency II – analog zu Basel II für Banken – gibt Richtlinien für die Mindestkapitalanforderungen vor, verlangt von den Assekuranzen ein generelles Risikomanagementsystem und regelt die Berichtsanforderungen der Aufseher.

**Ziel von Solvency II ist es, die Risiken im Versicherungsgeschäft möglichst minuziös abzubilden, um einer angemessenen Insolvenz-Prävention Rechnung zu tragen sowie dem Kunden die größtmögliche Sicherheit hinsichtlich seiner zugesicherten Versicherungsleistung zu gewähren.**

Die Rahmenbedingungen von Solvency II bringen erhöhte Anforderungen an die IT der Assekuranzen mit sich und setzen deren Reporting- und Datenhaltungssysteme unter gewaltigen Veränderungsdruck. Für Analysezwecke und zur Modellierung von Schäden und Prämien sind zukünftig vielfältigere Daten notwendig, deren systemseitige Umsetzung eine der größten Problemstellungen darstellt. Aktuell zeigt die Systemlandschaft von vielen Versicherungsunternehmen eher ein heterogenes Bild. Unterschiedliche IT-Systeme und Datenbanken bilden verschiedene Sparten und Versicherungsprodukte ab.

ARTIKEL ZUM THEMA

- » **Google-Indoor:** Google View bald auch in deutschen Wohnungen 
- » **Darmerreger:** Zahl der EHEC-Infektionen in Bayern auf 26 gestiegen 
- » **Günstig-iPhone:** Apple für jedermann - gibt es bald ein Einsteiger-iPhone? 
- » **iPhone 5:** Das Neue soll angeblich ohne iOS 5 auskommen
- » **Atomkraftwerk Fukushima:** Aktuelle Lage in Japan - Jetzt sollen Planenabdeckungen helfen

ANZEIGE

um die **SMILE EYES :)** Trophy



BUSINESS-ON.DE IPHONE APP

EMPFEHLUNG

[Handytarife Business](#)

Anmelden zum NEWSLETTER	Abonnieren Sie das RSS-FEED
Alle Top-News mit TWITTER	CONTENT für Ihre Webseite

## Bereits heute schon Strategien und Ansätze entwickeln

Auch wenn die Ausführungsbestimmungen noch Gegenstand aktueller Diskussionen sind und der abschließende gesetzliche Rahmen noch nicht verabschiedet wurde, müssen die betroffenen IT-Systeme in relativ kurzer Zeit auf die neuen komplexen Berechnungsverfahren sowie der umfangreichen Berichtsansforderungen seitens der Finanzaufsicht vorbereitet werden. Folgerichtig müssen die [Versicherer](#) bereits heute Strategien und Ansätze entwickeln, wie sich stückweise ein Solvency-II-konformes Berichtswesen aufbauen lässt, da die derzeitigen Methoden nicht den zukünftigen Ansprüchen entsprechen.

## Viele Versicherer an der Grenze ihrer Leistungsfähigkeit

Durch fünf quantitative Auswirkungsstudien wurden die Bedingungen für Solvency II von der EU-Kommission immer weiter geschärft. Jedoch stiegen mit jeder Feldstudie die Forderungen der Aufseher und das gesamte Regelwerk ist insgesamt nicht mehr in sich stimmig, respektive einige Regeln überfordern gar die Assekuranzen und treiben sie an die Grenzen ihrer Leistungsfähigkeit. Zum Beispiel wird die [Unfallversicherung](#) der Krankenversicherung zugerechnet. Demzufolge müsste ein reiner Unfallversicherer mit Anforderungen aus einem völlig anderen Bereich zurechtkommen. Schon ein gewöhnlicher Sachversicherer müsste die volle Bandbreite aller Systeme abbilden. Für ein kleines Unternehmen sind die Anforderungen unverhältnismäßig überspannt. Besser wäre es, wenn die individuelle Leistungsfähigkeit und die spezifischen Risiken eines Versicherers ausschlaggebend wären. In der Versicherungsbranche gilt Solvency II daher als nicht sehr praxisorientiert.








Sven Stachon ist Unternehmensberater bei 4-advice | Change & Innovation Consulting in Bonn.

## Akzeptanz der Mitarbeiter ist eine der größten Herausforderungen




Regulatorische Änderungen – wie Solvency II – gehen immer mit Change Management-Prozessen in den betreffenden [Unternehmen](#) einher. In einem solch umfassenden Veränderungsprojekt steht auch immer der Mensch im Mittelpunkt. Im Lichte der Komplexität von Solvency II sehen sich die Versicherer nun der riesigen Herausforderung gegenüber, bei ihrer Belegschaft Akzeptanz zu schaffen. Denn ohne Akzeptanz und Unterstützung durch die Mitarbeiter wird Solvency II scheitern, nicht andauern, oder zumindest seinen vollen Nutzen nicht entfalten können. Es bleibt festzuhalten, neben den Bedingungen die mit Solvency II an die IT geknüpft sind, liegen in der Kommunikation und der Bewusstseins-schaffung innerhalb des Personals die größten Herausforderungen für die Assekuranzen.

Die [4-advice | Change & Innovation Consulting](#) in Bonn hat sich unter anderem spezialisiert auf Change [Management](#) und Innovation Management.

### NEUESTE ARTIKEL

- 25.07. 09:16 **Ernte 2011:** Viel Spargel, aber wenig Erdbeeren 
- 25.07. 09:13 **Stauprognose:** Es drohen Rekord-Staus: Ferien in allen Bundesländern 
- 25.07. 09:10 **Social Networking:** Jeder neunte ist über zwei Stunden am Tag in sozialen Netzwerken
- 25.07. 08:00 **Bettensteuer:** Keine Bettensteuer in München - was sagen Sie dazu? 
- 24.07. 11:19 **Münchner Sommernachtstraum:** Feuerwerk der Superlative mit den größten Hits der Filmgeschichte 
- 23.07. 12:11 **Requiem:** Großer Abschied von Leo Kirch
- 23.07. 12:03 **Bayerische Sommerferien:** Flughafen München erwartet mehr als fünf Millionen Passagiere 

### MEISTGELESENE ARTIKEL

- 1 **iPhone 5**  
Wie das neue iPhone 5 aussehen könnte – Erste Fotos aufgetaucht
- 2 **Sicherheitslücken?**  
Google zieht Android 2.3 Gingerbread für Galaxy S zurück
- 3 **Günstig-iPhone**  
Apple für jedermann - gibt es bald ein Einsteiger-iPhone? 
- 4 **Apple**  
Erste Fotos vom iPhone 5 aufgetaucht?
- 5 **iPhone 5**  
Das Neue soll angeblich ohne iOS 5 auskommen
- 6 **Apple Store München**  
Das iPad 2 kann jetzt online reserviert werden 
- 7 **Apple**  
Wann kommt das iPhone 5? 

### AUSGEWÄHLTE THEMEN

- » Fussball WM 2010
- » Wege in die Selbständigkeit
- » Der Übergang vom Selbständigen zum Unternehmer
- » Was SEO ist und wie es Unternehmen hilft
- » Wie man SEO am besten angeht
- » Was ist eigentlich ein Bartergeschäft?
- » Klassisches Marketing vs. Online-Marketing
- » Mit Online-Singlebörsen den Partner fürs Leben finden
- » FriendScout24 nach Dating Cafe beste Singlebörse 2011
- »

### BUSINESS-ON.DE REGIONAL

20 Portale, 400.000 Leser pro Monat.  
Klicken Sie auf Ihre Region:

(Sven Stachon)

Fotokennzeichnung:

Bild Nr. 1 © Benjamin Klack / [pixelio.de](http://pixelio.de)

Bild Nr. 2 © Sven Stachon

Tags: Solvency II Anforderungen  
 Versicherungsbranche  
 Assekuranzen Leistungsfähigkeit  
 IT-Systeme [Risiken](#) EU-Regelwerk

Gefällt mir

2

Ihren **XING** Kontakten zeigen

26

Mehr Teilen-Services

0

### Mehr zum Thema IT & Telekommunikation:



#### Wird Twitter zum Online-Shop ?

Social Media



#### HTC ChaCha und HTC Salsa lassen Smartphone-Fans abheben

Social Media-Smartphones



#### Facebook gar nicht so beliebt?

USA-Verbraucherstudie



#### Mac OS X Lion steht als Download zur Verfügung

Apple-Betriebssystem



#### Erstes Thunderbolt-Display vorgestellt

Apple

### Kommentar abgeben »

Ihr (Nick-)Name:

Titel für Ihren Eintrag:

Kommentar abgeben:

Bei einer Antwort möchte ich per Email benachrichtigt werden an meine Emailadresse:  (wird nicht veröffentlicht)

Kommentar speichern



### Finde uns auf Facebook

**Registrieren**

Erstelle ein Konto oder **melde dich an**, um herauszufinden, was deinen Freunden gefällt.



#### Business News München

Gefällt mir



#### Business News München



**Coaching: Testen Sie jetzt die Unternehmer-Coachingbriefe 5 Wochen ohne Risiko!**

[www.business-on.de](http://www.business-on.de)

Kennen Sie das auch als Unternehmer & Selbstständiger? Das tägliche Hamsterrad frisst Ihre gesamte Zeit & Energie -Sie verzetteln sich, weil Sie keine klare...

Soziales Plug-in von Facebook

Nach oben

---

## Entdecken Sie business-on.de:

### **Aktuell**

Termine, News, IT & Telekommunikation,  
Recht & Steuern, Jobbörse, Messen,  
"München meint..."

### **Lokale Wirtschaft**

Interviews, Unternehmen, Immobilien,  
Eventfotos,

### **Bizz Tipps**

Top-Seminare,  
Seminare & Weiterbildungen, Personal,  
Hot Spots, Buchtipp,

### **Lifestyle**

Top-Tipps, Wellness & Genuss,  
Life & Balance, Reisen, Gourmet Guide,  
Hotel Guide, FriendScout24,

### **Marketing**

Marketing News, Die PR-Kolumne,  
Medien Blog,

### **Finanzen**

Aktien & Fonds, Vorsorge, Finanzierung,

### **Fachwissen**

Fachwissen Energie/Umwelt,  
Fachbeiträge Recht & Steuern,  
Fachwissen Vertrieb,

### **Golf-on**

SMILE EYES Trophy 2011,

**businesson** - Das Wirtschaftsportal der Region München.

Infos aus München zu Unternehmen, Gewerbeparks, Existenzgründung, Wirtschaft, Steuern, Recht, Messen,  
Seminare, Finanzen, Incentives, Restaurants, Golf, Lifestyle uvm.

© 2011 Zöller Consulting GmbH. Alle Rechte vorbehalten.

» [Über business-on.de](#) » [Impressum](#) » [Kontakt](#) » [Werbung](#) » [Partner](#) » [Archiv](#) » [Themenverzeichnis](#)

Weitere Regionen: » [Aachen-Euregio](#) » [Berlin](#) » [Deutschland](#) » [Düsseldorf](#) » [GTE Deutschland](#)  
» [Hamburg](#) » [Köln-Bonn](#) » [Mecklenb.-Vorpommern](#) » [Mittelfranken](#) » [Niedersachsen-Ost](#) » [Nordbaden](#)  
» [Ostwestfalen-Lippe](#) » [Rhein-Main](#) » [Ruhr](#) » [SaarLorLux](#) » [Stuttgart](#) » [Südbaden](#) » [Südwestfalen](#)  
» [Weser-Ems](#)

  Alle Top-News mit 